

T.C.
MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI
Strateji Geliştirme Başkanlığı

Sayı : B.08.0.SGB.0.03.01.06/924
Konu : İlçe, okul ve kurumlarda
stratejik plan yapılması.

01/02/2010

GENELGE
2010/44

- İlgi :** a) 24/12/2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu.
b) 26/05/2006 tarihli Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik.
c) 19/06/2006 tarihli ve B.08.0.SGB.0.03.01.06/2673 sayılı yazı (Genelge No: 2006/55).
d) 29/09/2008 tarihli ve B.08.0.SGB.0.03.01.03/4942 sayılı yazı (Genelge No: 2008/68).
e) 05/11/2009 tarihli ve B.08.0.SGB.0.03.01.06/6260 sayılı Makam Onayı.
f) 31.05.2005 tarihli Millî Eğitim Bakanlığı Okul-Aile Birliği Yönetmeliği.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi, stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme konusundaki hükümleri ihtiva etmektedir. Anılan maddenin 3'üncü fıkrası gereğince İlgi (b) Yönetmelik çıkarılmıştır. Yönetmelikte, stratejik planlamaya ilişkin usul ve esaslar ile bir geçiş takvimi öngörülmüş ve bu takvime uygun olarak Bakanlığımızda İlgi (c) Genelge ile başlatılan stratejik planlama süreci, "**Millî Eğitim Bakanlığı 2010-2014 Stratejik Planı**"nın, stratejik plan hazırlık programı uyarınca mevzuatına ve iş planına uygun olarak hazırlanarak İlgi (e) Bakan Onayı ile 2010/Ocak ayından geçerli olmak üzere yürürlüğe konulmasıyla tamamlanmıştır.

Strateji Geliştirme Başkanlığının koordinatörlüğünde yürütülen stratejik planlama çalışmaları, MEB Stratejik Plan Hazırlık Programını çerçevesinde yürütülmüş bu süreçte Bakanlık merkez ve taşra teşkilatına yönelik çok sayıda bilgilendirme toplantısı, çalıştay ve seminer yapılarak stratejik yönetim anlayışının tabana yayılması ve bu suretle yönetim uygulamalarımızda yeni bir kültürün oluşturulması amaçlanmıştır.

"MEB Stratejik Plan Koordinasyon Ekibi" uzmanlarınca Bakanlıkta hazırlanan makro plan niteliğindeki "**Millî Eğitim Bakanlığı 2010-2014 Stratejik Planı**" ile aynı süreçte ve eş zamanlı olarak merkez teşkilatı birimleri ile İl Millî eğitim müdürlükleri de beş yıllık stratejik planlarını hazırlayarak uygulamaya koymuşlardır.

5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatın stratejik planlama konusundaki temel yaklaşımı ve stratejik planların okul ve kurumlarımıza, eğitim sistemimize ve ülkemize sağlayacağı yarar göz önüne alınarak Bakanlık ve il düzeyinde hazırlanan **stratejik planların İlçe millî eğitim müdürlükleri ile okul ve kurum düzeyine kadar indirilerek yapılması** ve Bütçe dağılımlarının birimlerimizin ortaya koyduğu plan, proje ve öngörülere göre yapılması **5018 sayılı Kanun'un ruhuna uygun olacaktır**. Zira, anılan Kanunun 9'uncu Maddesinde "*Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar*" denilmektedir.

Bütçelerin kalkınma planı ve programlarda yer alan politika, hedef ve önceliklere uygun şekilde, idarelerin stratejik planları ile performans ölçütlerine ve fayda-maliyet analizine göre hazırlanıp, uygulanması ve kontrol edilmesi gerekir. Birimlerimizin performansının ölçülmesinde de bir kıstas olması ve yaratıcılığı geliştirmesi bakımından da düşünüldüğünde stratejik planlamanın tabana yayılmasının önemi daha çok anlaşılmaktadır.

1/2

T.C.
MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI
Strateji Geliştirme Başkanlığı

Sayı : B.08.0.SGB.0.03.01.06/924
Konu : İlçe, okul ve kurumlarda
stratejik plan yapılması.

02/02/2010

Bu doğrultuda, Bakanlığımız ile Hacettepe Üniversitesi işbirliğinde geliştirilen ve TÜBİTAK 1007 programı kapsamında finansmanı sağlanan ve Ocak 2009'da çalışmaları başlatılan *e-Performans Bütçe projesi* ile, 5018 sayılı **Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun öngördüğü yeni yönetim anlayışının MEB'de yerleştirilmesi amacıyla stratejik plana dayalı bütçe performansının ölçümüne yönelik bilgi teknolojileri destekli bilgi yönetim sisteminin tasarlanarak kurulması hedeflenmektedir. Kurulacak bilgi yönetim sistemi ile Bakanlığa bağlı her derece ve türdeki okul ve kurumların stratejik planlarından yola çıkılarak yönetim performanslarının ölçümüne yönelik sonuçlar alınabilecektir.**

Stratejik planlama felsefesini, kavramını ve becerisini özümsemiş, kazanımları tüm eğitim camiasınca paylaşılan, eğitim-öğretim ve yönetimde kalite ve başarıya odaklanmış yarımın eğitim kurumları hâline gelebilmek için planlı adımlar atmak gerekir. İlgili (f) Yönetmeliğin 6. Maddesinin (b) bendinde de belirtildiği üzere okul-aile birliklerinin görevlerinden birisi de okulun amaçlarını gerçekleştirmesini ve stratejik gelişimini desteklemek amacıyla velilerle işbirliği yapmaktır. Ayrıca, MEB 2010-2014 Stratejik Planı'nda yer verilen hedeflere ulaşılabilmesi ve *e-Performans Bütçe* projesinde öngörülen performans izleme sisteminin kurulabilmesi için uygulamanın en alt birime kadar yayılmasının 5018 sayılı Kanun'un amaçladığı planlama mantığına da uygun olacağı düşünüldüğünde, İl düzeyinde yapılan çalışmalara paralel olarak İlçe Millî eğitim müdürlükleri, okul ve kurum düzeyinde de stratejik plan yapılması gerekli görülmektedir.

Eğitim ve yönetimde, insan ve madde kaynağının etkili, verimli ve ekonomik kullanılması, birimler arası koordinasyonun sağlanması, hizmet tekrarı, görev ve yetki çakışması gibi sorunların ortadan kaldırılması amacıyla, stratejik planlama, toplam kalite yönetimi, AB projeleri ile araştırma-planlama, eğitimi geliştirme ve proje geliştirme gibi ortak paydası iyi yönetim olan çalışmaların tek bir çatı altında toplanmasına yönelik olarak İlgili (d) Genelge çıkarılmıştır. Genelge doğrultusunda, İl Millî eğitim müdürlükleri bünyesinde Strateji Geliştirme Şubesine bağlı AR-GE birimleri kurulmuştur. İl Eğitim Stratejik Planlarının hazırlamasını sağlayan AR-GE birimleri, İlçe, okul ve kurum düzeyinde stratejik plan hazırlanmasından sorumlu olacak ve bu süreçte gerekli olan eğitim, danışmanlık ve rehberlik hizmeti AR-GE birimlerince sağlanacaktır.

Bilgilerinizi ve MEB 2010-2014 Stratejik Planı ile İl Eğitim Stratejik Planlarına uygun olarak İlçe Millî eğitim müdürlükleri ile okul ve kurumlarda stratejik plan hazırlık sürecinin başlatılarak çalışmaların bir çalışma programı dâhilinde Ek'te yer alan iş takvimine göre yürütülmesi hususunda gereğini rica ederim.


Nimet ÇUBUKÇU
Millî Eğitim Bakanı

EKLER:

Ek:1- İş Takvimi (1 sayfa).

DAĞITIM:

A. B Planı

T.C.
MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI
Strateji Geliştirme Başkanlığı

İLÇE MİLLÎ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ, OKUL VE KURUMLARDA
STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ İŞ TAKVİMİ

SIRA NO	YAPILACAK ÇALIŞMALAR	TARİH
1	Stratejik Yönetim ve Planlama konusunda eğitimlerin verilmesi	10 Şubat/22 Mart 2010
2	Durum Analizinin Yapılması -Paydaş Analizlerinin Yapılması ve Değerlendirilmesi -GZFT ve PEST Analizlerinin Yapılması -Sorun Alanlarının Belirlenmesi	22 Mart/14 Mayıs 2010
	Dönem raporunun İl AR-GE birimine gönderilmesi	14 Mayıs-28 Mayıs 2010
3	Misyon, Vizyon ve Temel Değerlerin Belirlenmesi	17 Mayıs-28 Mayıs 2010
	Dönem raporunun İl AR-GE birimine gönderilmesi	28 Mayıs-11 Haziran 2010
4	Stratejik Amaç ve Hedeflerin Tespiti	28 Mayıs-03 Eylül 2010
	Dönem raporunun İl AR-GE birimine gönderilmesi	03 Eylül-17 Eylül 2010
5	Faaliyet, Proje ve Eylem Planının Hazırlanması	03 Eylül-28 Ekim 2010
	Dönem raporunun İl AR-GE birimine gönderilmesi	28 Ekim-12 Kasım 2010
6	Maliyetlendirme	12 Kasım-26 Kasım 2010
	Dönem raporunun İl AR-GE birimine gönderilmesi	26 Kasım-03 Aralık 2010
7	Planlara Son Halinin Verilmesi ve Onay İşlemi	26 Kasım-31 Aralık 2010